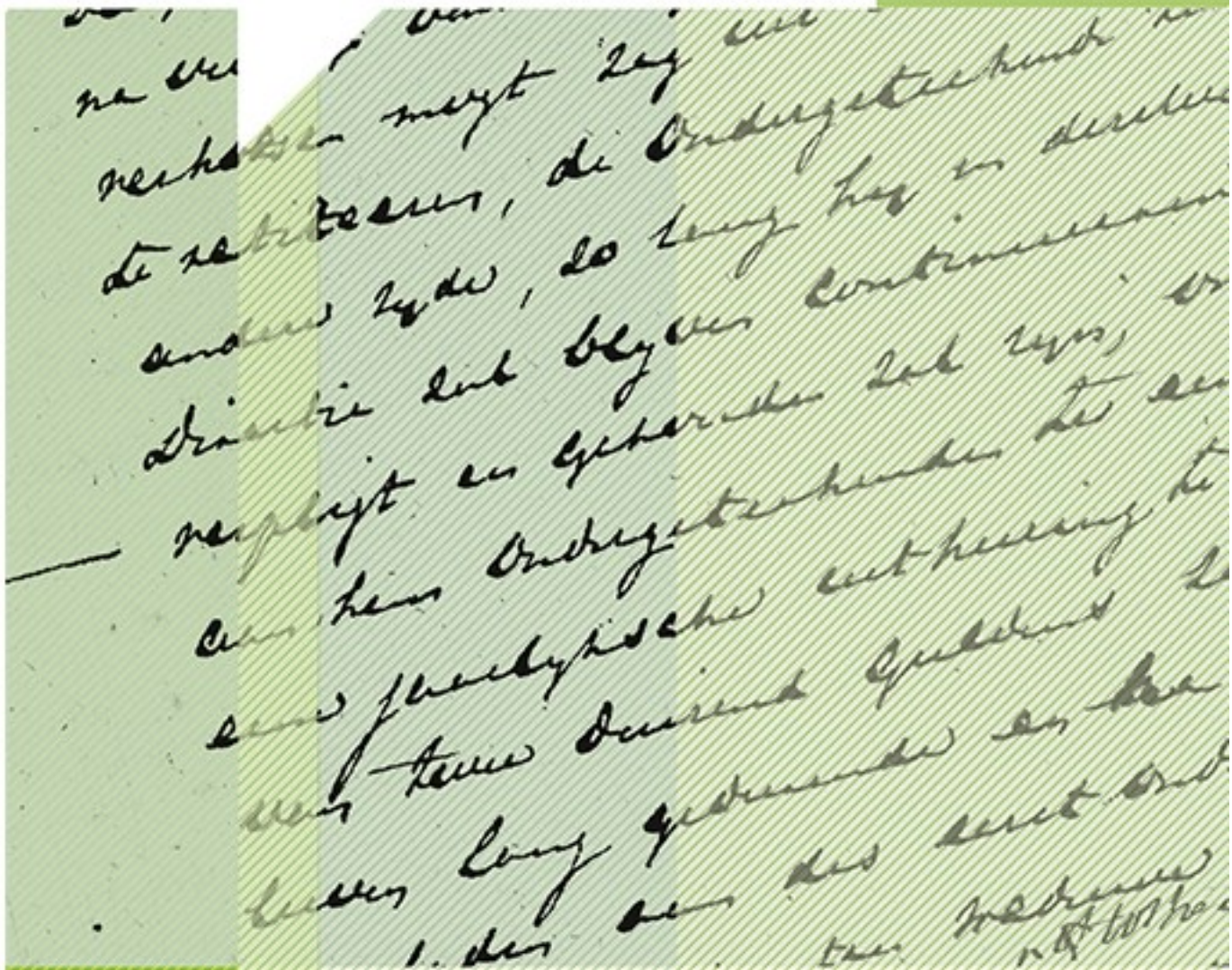


Beleid bilaterale contacten

KAS BANK N.V.



Beleid KAS BANK inzake bilaterale contacten met aandeelhouders

Ingevolge best practice bepaling IV.3.13 van de Nederlandse Corporate Governance Code heeft KAS BANK N.V. het volgende beleid op hoofdlijnen geformuleerd m.b.t. bilaterale contacten met aandeelhouders

1. Waar in dit beleid gesproken wordt over aandeelhouder wordt hieronder mede verstaan certificaathouder of potentiële belegger.
2. KAS BANK onderhoudt regelmatig en direct contact met haar aandeelhouders teneinde hen goed en tijdig op de hoogte te houden van de algehele gang van zaken bij de vennootschap, de strategische ontwikkelingen, de financiële resultaten en andere voor de aandeelhouders belangrijke zaken.
3. Uitgangspunt is dat KAS BANK tijdens een gesprek met een aandeelhouder geen koersgevoelige informatie verstrekt en dat KAS BANK alle aandeelhouders en andere partijen op de financiële markt gelijkelijk en gelijktijdig informeert over aangelegenheden die van invloed kunnen zijn op de koers van het aandeel. KAS BANK kan hiervan slechts afwijken indien en voor zover dat mogelijk is binnen de geldende wet- en regelgeving.
4. Indien tijdens enig contact met een aandeelhouder onbedoeld koersgevoelige informatie wordt verstrekt, zal de vennootschap deze informatie onverwijld openbaar maken via een persbericht.
5. Voor de wet- en regelgeving over koersgevoelige informatie en de relevante en meest recente informatie hierover zij verwezen naar de website van de Autoriteit Financiële Markten voor de (www.afm.nl).
6. KAS BANK plaatst alle presentaties aan aandeelhouders, pers en analisten voorafgaand aan of parallel met de betreffende bijeenkomsten op haar website. Indien een presentatie aan een aandeelhouder materieel afwijkt van eerdere op de website geplaatste presentaties, zal deze na afloop van de bijeenkomst op de website van de vennootschap worden geplaatst, tenzij er sprake was van een individuele en niet-openbare meeting als bedoeld in punt 7.
7. KAS BANK kan onder bepaalde omstandigheden en binnen het kader van de wet (groot)aandeelhouders polsen teneinde een indruk te krijgen van hun standpunt over een

bepaald voornemen van de vennootschap zoals een voorgenomen openbaar bod of uitgifte van aandelen. Een dergelijke omstandigheid kan zich voordoen als het standpunt van een bepaalde (groot)aandeelhouders redelijkerwijs noodzakelijk is voor het nemen van een beslissing. Als in dit kader koersgevoelige informatie aan een aandeelhouder wordt meegedeeld dan is op deze aandeelhouder het verbod op handel met voorwetenschap uiteraard van toepassing. De betreffende aandeelhouder zal vooraf worden verplicht tot het tekenen van een geheimhoudingsverklaring en 'standstill'.

8. Bilaterale contacten met een aandeelhouder kunnen plaatsvinden tijdens zgn. roadshows n.a.v. de (half)jaarcijfers of andere events, tijdens investor relations conferenties, conference call's en/of one-on-one meetings. Deze contacten kunnen tot stand komen op initiatief van een aandeelhouder of van KAS BANK.
9. KAS BANK kan een aandeelhouder die het initiatief voor een gesprek heeft genomen, verzoeken voorafgaand aan het gesprek zijn belang in KAS BANK kenbaar te maken, het doel van het gesprek mee te delen, de te bespreken onderwerpen en de zienswijze van de aandeelhouder op deze onderwerpen aan te geven en/of zijn visie op de strategie van de bank mee te delen. Desgewenst kan KAS BANK het gesprek afhankelijk stellen van de bereidheid van de aandeelhouder om de gevraagde informatie te verstrekken. KAS BANK is nimmer gehouden om een gesprek met een aandeelhouder te voeren.
10. In contacten met aandeelhouders zal de vennootschap in beginsel worden vertegenwoordigd door de voorzitter van de Raad van Bestuur en/of de Chief Financial Officer. De vennootschap kan ook andere functionarissen en/of adviseurs van de vennootschap bij gesprekken met een aandeelhouder betrekken.
11. Gedurende één maand voorafgaand aan publicatie van de jaarcijfers en halfjaarcijfers en gedurende drie weken voorafgaand aan de publicatie van de kwartaalcijfers worden in beginsel geen gesprekken gevoerd met of presentaties gegeven aan aandeelhouders, beleggers, analisten of pers over de algehele gang van zaken van de vennootschap, tenzij het betreft een feitelijke toelichting op eerdere gepubliceerde informatie of indien de vennootschap anderszins de (wettelijke) verplichting heeft om informatie onverwijld openbaar te maken.
12. Belangrijke bronnen van informatie over KAS BANK zijn het jaarverslag, het halfjaarbericht, de kwartaalberichten, alle persberichten, de presentaties aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, de analistenpresentaties en de website van de vennootschap (www.kasbank.com). De financiële kalenders zijn eveneens te vinden op de website [\(link\)](#).

13. Voor nadere informatie kunt u contact opnemen met Investor Relations van KAS BANK:

Michiel Janssen

E: michiel.janssen@kasbank.com

T: +31 20 5575 230

Anneke Baan

E: anneke.baan@kasbank.com

T: +31 20 5575 904

KAS BANK N.V.

Amsterdam, maart 2012

